

Tarsus Üniversitesi
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

2026

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

- A.1. Liderlik ve Kalite
 - A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları
 - A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik
- A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar
 - A.2.3. Performans Yönetimi
- A.3. Yönetim Sistemleri
 - A.3.3. Finansal Yönetim
- A.4. Paydaş Katılımı
 - A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

- C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları
 - C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi
 - C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar
- C.3. Araştırma Performans
 - C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi
 - C.3.2. Öğretim Elemanı/Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi

D. TOPLUMSAL KATKI

- D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları
 - D.1.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi
 - D.1.2. Kaynaklar
- D.2. Toplumsal Katkı Performansı
 - D.2.1. Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

Daire Başkanlığımız, E-kampüs yazılımında yer alan Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planı ve 2025 Yılı Performans Programı göstergelerinin izleme ve değerlendirmeleri işlemlerini gerçekleştirmektedir **[1_OD4]**. Buna ek olarak Birim İç Değerlendirme Raporunun hazırlanması ve harcama birimlerinin doğrudan

temin limitlerini takip etmek için de stratejik yönetim bilgi sistemi kullanılmaktadır. Bu sistem aracılığıyla Stratejik Plan ve Performans Programı kapsamında planlanmış faaliyetlerin uygulamaları, uygulamalara ilişkin gerçekleştirme sonuçları oluşturulmaktadır.

Planlama ve uygulama faaliyetlerinin kontrol işlemleri bu sistem üzerinden yapılmaktadır. Daire Başkanlığımızda PUKÖ döngüleri kapsamında planlama, uygulama ve kontrol faaliyetleri tanımlanmıştır. Planlama faaliyetine ilişkin olarak 2025-2029 Stratejik Planı ve 2026 yılı Performans Programı hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur(OD4). Yıl içinde gerçekleştirilen uygulamalara ilişkin iş akışları hazırlanmış ve birim internet sayfasında yayımlanmıştır(OD4) (OD4).

Stratejik plana ilişkin performans göstergeleri takip eden yılın en geç Ocak ayı sonuna E-kampüs yazılımında yer alan Stratejik Yönetim bilgi sistemine girilmektedir. Performans programı göstergelerine ait veri girişleri 3'er aylık dönemler halinde E-kampüs yazılımında yer alan Stratejik Yönetim bilgi sistemine girilmekte ve ayrıca Strateji ve Bütçe Başkanlığına ait E-bütçe sistemine girişleri yapılmaktadır [2_OD4] . Kontrol faaliyetlerine ilişkin olarak hem stratejik plana hem de performans programına ilişkin gösterge gerçekleştirmelerine 2025 yılı İdare Faaliyet Raporunda yer verilmektedir (OD4). PUKÖ döngüsünün kapatılmasına yönelik olarak önlem alma ve iyileştirme süreç tanımlama ve uygulamalarının 2026 yılı içerisinde gerçekleştirilmesine çalışılacaktır.

Birimimiz İç Değerlendirme Raporu Daire Başkanlığımızın sorumlu olduğu alanlarla ilgili Stratejik Yönetim Bilgi Sistemine üzerinden gerekli bilgiler ve kanıtların girilmesiyle oluşturulmaktadır. Birim Kalite Komisyonumuz oluşturulmuş ve Daire Başkanlığımızın internet sayfasında Kalite menüsü altında bilgi erişimine açılmıştır (OD4). Birim Kalite Komisyonumuz tarafından iç paydaşların da katılımıyla görev tanımları ve iş akışları oluşturulmuştur.

Daire Başkanlığımız bünyesinde görev yapan personelimiz tarafından görevlendirildikleri alanlara göre iş akış şemalarının ve görev tanımlarının hazırlanarak web sitemiz üzerinden erişime açık hale getirilmesi çalışmaları tamamlanmıştır (OD4) (OD4).

Birim kalite komisyonunun çalışmasına ilişkin olarak belirli aralıklarla toplantılar gerçekleştirilmekte ve bu toplantılar toplantı tutanağı ile kayıt altına alınmaktadır. Oluşturulan toplantı tutanakları Daire Başkanlığımız internet sayfasında Kalite menüsü altında Birim Kalite Çalışmalarının içerisinde yayımlanmıştır (OD4) .

Daire Başkanlığımız faaliyetlerine ilişkin olarak iç ve dış paydaşlardan geri bildirim yapılabilmesi için birim internet sayfasında yer alan iletişim bölümü üzerinden geri bildirime ilişkin formlar hazırlanmıştır (OD4). Daire Başkanlığımız tarafından görev alanında yer alan Talep Yönetim Sistemi üzerinden gelen her talebe cevap verilmektedir[3_OD4].

Olgunluk Değeri 4: İç kalite güvencesi sistemi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- [1\) Performans_programı_izleme](#)
- [2\) Stratejik_yonetim_bilgi_sistemi_ekran_goruntusu](#)
- [3\) Talep_yonetim_sistemi_talepler](#)

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Daire Başkanlığımız bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetler ve çalışmalar birim internet sayfası üzerinden yayımlanmak [\(OD4\)](#) ve gerektiğinde resmi yazılarla kamuoyuna duyurulmaktadır [\[1_OD4\]](#). Daire Başkanlığımız görev alanı doğrultusunda ilgili mevzuat hükümlerine göre hazırlanması gereken raporlar bulunmaktadır. Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine göre hazırlanan aylık ve yıllık tablolar ile 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” gereği yıllık olarak hazırlanan İdare Faaliyet Raporu, Birim Faaliyet Raporu, Kurumsal Mali Durum Beklentiler Raporu, Kesin Hesap, Performans Programı ile Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu Başkanlığımız ve Üniversitemiz internet sayfaları üzerinden kamuoyuyla paylaşılmakta ve ilgili kamu kurumlarına resmi yazı ekinde ulaştırılmaktadır([OD4](#)) ([OD4](#)) ([OD4](#)) ([OD4](#)) ([OD4](#)).

Hesap verebilirlik bakımından her yıl, iş ve işlemlerinin amaçlara, şeffaf malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini içeren birim harcama yetkilisi iç kontrol güvence beyanı yazılı olarak düzenlenmekte ve birim faaliyet raporuna eklenmektedir.

Olgunluk Değeri 4: Kurumun kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

1) Stratejik plan revizyon çalışmaları

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.3. Performans Yönetimi

Daire Başkanlığımızın Üniversitemiz performans programı göstergeleri kapsamında sorumlu olduğu göstergeler;

- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı (OD4),
- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı(OD4),
- YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı olarak belirtilmiştir (OD4).

İlgili göstergelere ait veriler 3'er aylık dönemler halinde E-kampüs yazılımında yer alan stratejik yönetim bilgi sistemine işlenir (OD4). Araştırma altyapısı projesine ilişkin henüz herhangi bir faaliyet bulunmamaktadır. Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı göstergesinde BAP Koordinatörlüğü, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu vb. birimlerden ar-ge niteliğindeki harcama bilgileri talep edilmekte ve E-bütçe sisteminde yer alan verilere göre oran hesabı yapılmaktadır. Öncelikli alanlarda sağlanan burs programına ilişkin olarak Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ile ortak şekilde 100/2000 vb. burslardan yararlanan öğrencilere ilişkin kayıtlar incelenmekte ve veri girişleri stratejik yönetim bilgi sistemine yapılmaktadır. Performans göstergelerine ilişkin tüm veriler Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Sistemi üzerinden de kontrol edilmektedir. Ar-ge niteliği bulunan harcamalar ve burslara ilişkin mali işlemler Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Sistemi üzerinden gerçekleştirilmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızın sorumlu olduğu performans programı gösterge verilerine ilişkin izleme ve değerlendirme sonuçları izleyen yılın en geç Ocak ayı sonuna kadar Birim Faaliyet Raporunda yayımlanmaktadır ([OD4](#)). Daire Başkanlığımız Üniversitemiz performans programı kapsamında sorumlu olduğu göstergelerin yanı sıra performans programında yer alan tüm göstergelerin veri girişlerinin yapılmasını da koordine etmektedir. Bu amaçla 3'er aylık dönemlerde göstergelerin alakalı olduğu konulara göre veri kaynağı sorumlusu birimler belirlenmekte ve E-Kampüs yazılımı üzerinde yer alan stratejik yönetim

bilgi sistemi üzerinde performans programına ilişkin gösterge verilerinin girişleri takip edilmektedir [1_OD4]. Her 3 aylık döneme ait veri girişleri konsolide edilerek Strateji ve Bütçe Başkanlığının e-bütçe sistemi üzerinde veri girişleri yapılmaktadır [2_OD4][3_OD4]. Performans programına ilişkin izleme ve gerçekleşme sonuçları her yılsonu en geç Şubat ayına kadar yayımlanan Üniversitemiz İdare Faaliyet Raporunda gösterilmektedir (OD4).

Olgunluk Değeri 4: Kurumda performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Kanıtlar

[1\) Performans programı sorumlu birimler](#)

[2\) Stratejik performans veri giriş](#)

[3\) Performans programı aylık veri](#)

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.3. Finansal Yönetim

Üniversitemiz finansal kaynaklarının dayanağını Merkezi Yönetim Bütçe Kanunları oluşturmaktadır. Bu kapsamda 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu'nun 15, 16 ve 17'nci maddelerindeki hükümler doğrultusunda Üniversitemiz bütçe teklifi hazırlanmakta ve Türkiye Büyük Millet Meclisinin onayına sunulmaktadır (OD4) [1_OD4]. Finansal kaynaklara ilişkin gelir – gider teklifleri; orta vadeli programda belirlenen temel büyüklükler ile ilke ve esaslar, kalkınma planı ve yıllık program öncelikleri ile kurumun stratejik planları çerçevesinde belirlenmiş ödenek tavanları, idarenin stratejik planı ile uyumlu çok yıllık bütçeleme anlayışı ve idarenin performans hedeflerine göre hazırlanmaktadır (OD4).

Üniversitemizin temel gelir ve gider kalemleri bütçe içinde tanımlanmıştır. Bu kalemlere ilişkin gerçekleştirmeler BKMYBS ve e-bütçe yazılımları üzerinden işleme alınmakta olup, yıllar itibariyle Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının birim faaliyet raporunda ve Üniversitemiz İdare Faaliyet Raporunda gösterilmekte ve izlenmektedir. Üniversitemizde gerçekleştirilen mali işlemlere ilişkin iş akış şemaları hazırlanmış olup Kalite Koordinatörlüğü ve Daire Başkanlığımız web sayfalarında yayımlanmıştır (OD4).

Finansal kaynakların planlama aşamasında stratejik plandaki hedef göstergeleri ve maliyetlendirmeler hedef alınarak bütçe teklifleri oluşturulmaktadır. Kurum içinde gerçekleştirilen harcamaların stratejik planda yer alan amaçlarla ilişkilendirilmesi için stratejik yönetim bilgi sistemi üzerinde güncelleme çalışmaları devam etmektedir. 2025 yılından itibaren yapılacak harcamaların Üniversitemiz 2025-2029 stratejik planında yer alacak stratejik amaçlarla E-kampüs sistemi üzerinde yer alan stratejik yönetim bilgi sistemi üzerinde ilişkilendirilmesi planlanmaktadır.

Finansal kaynakların iyileştirilmesi amacıyla Strateji ve Bütçe Başkanlığında görevli uzmanlar ile bütçe hazırlık döneminde yüz yüze ve çevrimiçi toplantılar gerçekleştirilmekte olup, Üniversitemiz ihtiyaçları doğrultusunda bütçenin artırılması hedeflenmektedir. 2025 yılı

Üniversitemiz kesintili başlangıç ödeneği 804.921.000,00 TL iken 2026 yılı kesintili başlangıç ödeneği %30,97 artışla 1.054.149.000 TL olarak belirlenmiştir. Finansal kaynakların etkin ve verimli kullanılmasına özen gösterilmiştir. 2025 yılı bütçesine ilişkin olarak mevzuat uyarınca yapılması gereken kontrol faaliyetleri gerçekleştirilmiş olup ödenek üstü harcama yapılmamıştır. 2025 yılı sonunda personel ve sosyal güvenlik kurumu prim giderlerine ilişkin olarak ödenek üstü harcama işlemlerinin kapatılması amacıyla kurum içi aktarma işlemi yapılmıştır. Personel ve sosyal güvenlik kurum prim giderleri toplam ödeneklerinin % 94,79'u

harcanmıştır. Mal ve hizmet giderleri toplam ödeneklerinin % 90,42'si, cari transfer giderleri toplan ödeneklerinin % 74,27'si harcanmıştır. Sermaye giderlerinin toplam ödeneklerinin ise % 55,41'i harcanmıştır [2_OD4].

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 62-ı maddesi kapsamında mal, hizmet ve yapım işlerine ilişkin limit takipleri E-kampüs üzerinde yer alan harcama modülü üzerinden yapılmıştır. 2025 yılında mal, hizmet ve yapım doğrudan teminlerine ilişkin olarak limit aşımı yapılmamıştır[3_OD4].

Üniversitemiz özel bütçesine ek olarak kaynak çeşitliliği sağlaması ve atıl kapasitenin değerlendirilmesi amacıyla 4 adet döner sermaye işletmesi faaliyet göstermektedir. 2025 yılında konsolide olarak döner sermaye işletmelerimizin gelir tutarı 2.660,408,77 TL, gider tutarı ise 1.932.506,22 TL olarak gerçekleşmiştir. Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü 2025 yılı gelir tablosunda dönem net karı 706.425,17 TL olarak gerçekleşmiştir. [4_OD4] [5_OD4].

Stratejik plan 2025 yılı gerçekleştirmelerine ilişkin olarak Temmuz dönemi içerisinde Ocak-Haziran izleme faaliyetleri izlenmiş olup sitemizde yayınlanmıştır (OD4). Stratejik plan 2025 yılı Ocak-Haziran gerçekleştirmelerine ilişkin olarak Eylül döneminde Üniversitemiz üst yöneticisi tarafından 2025-2029 stratejik plan izleme ve revizyon toplantısı yapılmıştır (OD4). 2026 Şubat ayında yayımlanacak 2025 yılı İdare Faaliyet Raporundan sonra izleme toplantıları yapılmasına devam edilecektir.

Olgunluk Değeri 4: Kurumda finansal kaynakların yönetim süreçleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- 1) [tbmm_2025_bütçe_teklifi_yazı](#)
- 2) [2025_birim_faaliyet_raporu_sayfa36](#)
- 3) [2025_doğrudan_temin_limit](#)
- 4) [döner_sermaye_gelirleri_tablosu](#)
- 5) [döner_sermaye_bilanço_tablosu](#)

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı

2025-2029 Stratejik Planın hazırlanması doğrultusunda hazırlık programı kapsamında sırasıyla durum analizi, geleceğe bakış, farklılaşma stratejisi ve strateji geliştirme başlıkları altında yer alan veriler ışığında Stratejik Plan taslağı hazırlanmış olup, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının uygun görüşünün ardından Geliştirme Kurulu tarafından Rektörlük Onayına sunulmuştur. 13 Aralık 2024 tarihli ve E-32624056-602.04-3280 sayılı makam oluru ile 1 Ocak 2025 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe konulmuştur[1_OD4].

Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planı'nın Ocak-Haziran Dönemi İzleme, Değerlendirme ve Revizyon sonuçları, Rektörümüz Prof. Dr. Ali ÖZEN'in katılımlarıyla 19 Eylül 2025 tarihinde Şehit İstihkâm Üsteğmen Ozan Olgı Köreke Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen toplantıda ele alınmıştır (OD4).

Gerçekleştirilen toplantı kapsamında, Üniversitemiz Stratejik Planı'nın güncellenmesine yönelik çalışmalar değerlendirilmiş; ilgili alanlar, sorumlu birimler tarafından yeniden gözden geçirilerek gerekli revizyonlar tamamlanmıştır [2_OD4].

Bu çalışmalar neticesinde hazırlanan Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planı Güncellenmiş Versiyonu, 09 Aralık 2025 tarihli ve E-66676008-050.01.04-4189 sayılı yazı ile revize edilmesine karar verilmiş [3_OD4]; 30 Aralık 2025 tarihli ve E-32624056-602.04-4305 sayılı makam oluru ile 01 Ocak 2026 tarihinden itibaren yürürlüğe konulmuştur [4_OD4] (OD4).

Bilindiği üzere, 17/05/2024 tarihli ve 32549 sayılı Resmî Gazetede kamu kurum ve kuruluşlarının harcamalarında tasarruf sağlanması, bürokratik işlemlerin azaltılması ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımına ilişkin “Tasarruf Tedbirleri” konulu ve 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi yayımlanmıştır[5_OD4].

Yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Genelgesinde kamu kurum ve kuruluşları, söz konusu Genelgede yer alan tasarruf tedbirlerine ilişkin veri ve raporları Hazine ve Maliye Bakanlığınca geliştirilen Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemine (TTBS) belirlenecek usul ve esaslara göre giriş yapmakla yükümlü olduğu ifade edilmiş olup üniversitemiz adına TTBS sistemine veri girişlerinin aksatılmaması konusunda talebi iletilmiştir [6_OD4]. İlgili yazıya istinaden dönemsel olarak veri girişleri birimlerimiz tarafından toplanarak başkanlığımızca toplulaştırılarak TTBS sistemine veri girişleri dönemsel olarak tamamlanmıştır [7_OD4].

Olgunluk Değeri 4: Paydaş katılım mekanizmalarının işleyişi izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Kanıtlar

- [1\) 2025 2029 Stratejik planı rektör oluru](#)
- [2\) 2025 2029 Stratejik plan sorumlu iş birlikçi birimler](#)
- [3\) Stratejik plan revize senato kararı](#)
- [4\) 2025 2029 Stratejik plan yenilenmiş versiyon oluru](#)
- [5\) Tasarruf tedbirleri bakanlık yazısı](#)
- [6\) Tasarruf tedbirleri 2025 birimlere duyuru veri talebi](#)
- [7\) 2025 Gerçekleşen tasarruf tutarları](#)

A.5. Uluslararasılaşma

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi

Üniversitemiz araştırma faaliyetlerinin planlanma süreci 2025-2029 stratejik planı ve 2025 yılı performans programında yer alan göstergeler ile yapılmaktadır [1_OD4] (OD4) (OD4). Stratejik planda planlama süreci hedef kartı 2.1, hedef kartı 2.2, hedef kartı 2.3, hedef kartı 2.4, hedef kartı 2.5’te yer alan performans göstergesiyle gerçekleştirilmektedir[2_OD4]. Performans programında ise araştırma, geliştirme ve yenilik ile araştırma altyapıları alt programları altında yer alan performans göstergeleri ile planlama süreci gerçekleştirilmektedir.

Daire Başkanlığımız Üniversitemizin araştırma-geliştirme politikası kapsamında iç ve dış kaynaklarla desteklenmesine karar verilen projelerin mali süreçlerinin ilgili yasal mevzuat kapsamında yürütülmesini koordine etmektedir (OD4) (OD4) (OD4) (OD4) (OD4). 2025 yılı içerisinde Daire Başkanlığımızın mali süreçlerini yürüttüğü 37 TÜBİTAK, 8 AB, 2 TÜSEB,

44 BAP projesi bulunmaktadır. Birimimiz bu projelerin banka, ödeme ve tahsilat işlemlerini mevzuata uygun biçimde gerçekleştirmekle sorumludur.

Daire Başkanlığımız ar-ge faaliyetlerinin takibi amacıyla Üniversitemiz 2025 yılı Performans Programında yer alan "Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı" ve "Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı" göstergelerinin veri giriş sorumlusudur [3_OD4]. İlgili göstergelere ait veri girişleri 3'er aylık dönemler halinde e-kampüs yazılımında yer alan stratejik yönetim bilgi sistemine ve Strateji ve Bütçe Başkanlığına ait e-bütçe yazılımına yapılmaktadır[4_OD4] [5_OD4]. İlgili performans göstergelerine ait gerçekleşme verilerine ve değerlendirmelere 2025 yılı Birim Faaliyet Raporunda yer verilmektedir (OD4).

Stratejik plan göstergelerinin gerçekleşme değerlerinin izlenmesi ve iyileştirilmesi amacıyla Üst Yönetici tarafından değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmektedir (OD4).

Olgunluk Değeri 4: Kurumda araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [1\) Birim faaliyet raporu yazısı](#)
- [2\) Stratejik plan revize araştırma geliştirme hedef kartları](#)
- [3\) 2025 SGDB birim faaliyet raporu sayfa 54](#)
- [4\) performans programı ebütçe giriş](#)
- [5\) Performans veri giriş](#)

C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar

Daire Başkanlığımızca araştırma geliştirme faaliyetleri kapsamında iç ve dış kaynaklar tarafından finanse edilen projelerin bütçe, banka hesaplarının açılması, ödeme, tahsilat, mali kontrol vb. işlemleri gerçekleştirilmektedir(OD4) (OD4) (OD4) (OD4). İç kaynaklarla finanse edilen proje desteklerine ilişkin faaliyetler Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Dış kaynaklardan finanse edilen projelere ilişkin banka, ön ödeme, mali kontrol vb. işlemler proje yürütücüleri aracılığıyla destek veren kuruluş ile koordineli biçimde yürütülmektedir.

Üniversitemiz araştırma geliştirme bütçesinin belirlenmesine ilişkin olarak Orta Vadeli Programda yer alan bütçe teklif tavanlarına göre bütçe teklifleri hazırlanarak Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayına sunulur (OD4). Başkanlığın onayı ve kanunlaşan bütçe rakamlarına göre Üniversitemize ait araştırma geliştirme bütçesi hazırlanmış olur. Araştırma geliştirme bütçesine ilişkin veriler Strateji ve Bütçe Başkanlığının e-bütçe uygulaması üzerinden takip edilmektedir (OD4). 2025 yılında kesintili başlangıç ödeneği 881.000,00 TL olan araştırma geliştirme bütçesi olarak kanunlaşmıştır. Üniversitemizde 2025 yılında gerçekleştirilen araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak bütçenin izin verdiği ölçütlerde gerekli destek sağlanmıştır [1_OD4].

Üniversite içi araştırma kaynaklarının kullanımı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü ile koordineli biçimde gerçekleştirilmektedir. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünün proje çağrısına istinaden BAP Komisyonun tarafından gerçekleştirilen proje kabul işlemlerine göre bütçe imkânları doğrultusunda ödenek gönderme işlemleri gerçekleştirilmektedir. İç kaynakların birimlere dağılımında özel bir kıstas bulunmamakla

birlikte proje önerilerine göre, tüm akademik birimlere eşit şartlarda ve bütçe imkânları doğrultusunda kaynak tahsisi yapılmaktadır. 2021, 2022, 2023, 2024 ve 2025 yıllarında komisyon tarafından kabul edilen tüm projelere bütçe desteği sağlanmıştır. 2025 yılında 35 yeni BAP projesinin desteklenmesine karar verilmiş olup 23 adet proje başarı ile tamamlanmıştır. 2025 Aralık ayı itibarıyla 44 proje ile devam edilmektedir [2_OD4].

Ar-ge kaynaklarına ilişkin olarak Üniversitemiz 2025 yılı performans programında da göstergeler tanımlanmıştır. Bu kapsamda "Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı", "Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı", "Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı", "BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı", "Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı", "Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı", "Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı", "Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı" gibi birçok göstergenin takibi 3'er aylık dönemler halinde yapılmakta ve bu göstergelere ilişkin veriler Strateji ve Bütçe Başkanlığının e-bütçe uygulaması ile Üniversitemiz e-kampüs yazılımında bulunan stratejik yönetim bilgi sistemine girilmektedir. İlgili göstergelerin gerçekleşme sonuçları Üniversitemiz İdare Faaliyet Raporunda yayımlanmaktadır (OD4).

Üniversite dışı kaynaklara ilişkin yıllara göre gelişim Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan "PG2.3.1 Üniversite kaynaklarıyla desteklenen BAP kapsamında bilimsel proje sayısı ve PG2.3.2. Üniversite dışından desteklenen bilimsel proje sayısı" göstergesiyle takip edilmekte ve gerçekleşme sonuçları her yıl Üniversitemiz İdare Faaliyet Raporunda yayımlanmaktadır [3_OD4] (OD4).

Olgunluk Değeri 4: Kurumda araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

[1\) 2025 yılı araştırma bütçesi](#)

[2\) Proje bilgileri](#)

[3\) Stratejik plan araştırma](#)

C.2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler

C.3. Araştırma Performans

C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Daire Başkanlığımız koordinasyonunda Üniversitemiz araştırma faaliyetleri 2025-2029 dönemi stratejik planı ve 2025 yılı performans programında yer alan performans göstergeleri ile izlenmektedir(OD4) (OD4). Araştırma performansının izlenmesiyle ilgili olarak stratejik planda planlama süreci hedef kartı 2.1, hedef kartı 2.2, hedef kartı 2.3, hedef kartı 2.4, hedef kartı 2.5'te yer alan göstergeler ile gerçekleştirilmektedir [1_OD4]. Stratejik plana ilişkin performans göstergeleri en geç yılı takip eden Ocak ayı sonuna kadar E-kampüs yazılımında yer alan stratejik yönetim bilgi sistemine girilmektedir. Stratejik plan göstergelerinin gerçekleşmelerine ilişkin iyileştirme toplantıları düzenlenmektedir (OD4).

Performans programında ise araştırma, geliştirme ve yenilik ile araştırma altyapıları alt programları altında yer alan performans göstergeleri ile planlama süreci gerçekleştirilmektedir. Performans programına ilişkin veriler 3'er aylık dönemler halinde ilgili birimler tarafından E-kampüs yazılımında yer alan stratejik yönetim bilgi sistemine girilmektedir [3_OD4]. Bu veriler Daire Başkanlığımız tarafından Strateji ve Bütçe Başkanlığınca yürütülen E-bütçe sistemine kaydedilmektedir. Üniversitemiz araştırma performansına ilişkin elde edilen

gerçekleşme verileri her yıl izlenmekte ve sonuçları İdare Faaliyet Raporunda yayımlanmaktadır (OD4).

Olgunluk Değeri 4: Kurumda araştırma performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

[1\) stratejik plan araştırma](#)

[2\) Performans veri girişi](#)

[3\) Performans programı izleme](#)

C.3.2. Öğretim Elemanı/Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi

Daire Başkanlığımız 2025-2029 Stratejik Planı ve 2025 yılı Performans Programında yer alan araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi faaliyetlerini koordine etmektedir. Öğretim elemanı/Araştırmacı performansının izlenmesiyle ilgili olarak stratejik planda planlama süreci hedef kartı 2.1, 2.2, 2.3 ve 2.5 ile gerçekleştirilmektedir. Stratejik plana ilişkin performans göstergeleri en geç yılı takip eden Ocak ayı sonuna kadar E-kampüs yazılımında yer alan stratejik yönetim bilgi sistemine girilmektedir[1_OD4]. Stratejik plan göstergeleri gerçekleştirmelerine ilişkin iyileştirme toplantıları gerçekleştirilmektedir (OD4).

Performans programında ise araştırma, geliştirme ve yenilik alt programı altında yer alan “Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı“ performans göstergesi ile öğretim elemanı/araştırmacı performansı değerlendirilmesine ilişkin planlama süreci gerçekleştirilmektedir[2_OD4]. 2025 yılı performans programına ilişkin veriler 3'er aylık dönemler halinde ilgili birimler tarafından E-kampüs yazılımında yer alan stratejik yönetim bilgi sistemine girilmektedir [3_OD4] [4_OD4]. Bu veriler Daire Başkanlığımız tarafından Strateji ve Bütçe Başkanlığında yer alan E-bütçe sistemine kaydedilir. Üniversitemiz araştırma performansına ilişkin elde edilen gerçekleşme verileri her yıl izlenmekte ve İdare Faaliyet Raporunda yayımlanmaktadır (OD4).

Bunun dışında 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu ve Akademik Teşvik Ödeneği Yönetmeliği kapsamında Akademik Teşvik Düzenleme, Denetleme ve İtiraz Komisyonu tarafından belirlenen puanlar ölçüsünde akademik teşvik ödeneği ödemelerinin ilgililere ödenmesine ilişkin koordinasyon birimimiz tarafından sağlanmaktadır (OD4).

Olgunluk Değeri 4: Öğretim elemanlarının araştırmageliştirme performansı izlenmekte ve öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

[1\) stratejik plan araştırma](#)

[2\) Performans programı araştırma geliştirme](#)

[3\) Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı](#)

[4\) Stratejik plan amac2 hedef2.5](#)

D. TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D.1.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi

Daire Başkanlığımız Üniversitemizin toplumsal katkı politikaları kapsamında 2025-2029 Stratejik Plan, 2025 Yılı Performans Programı, Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporu gibi birçok belgede yer alan performans göstergelerinin veri girişi, izleme ve değerlendirme süreçlerini koordine etmektedir. Daire Başkanlığımız toplumsal katkı süreçlerine ilişkin ilgili harcama biriminin talebi üzerine mevzuatın izin verdiği ve bütçe kısıtları ölçüsünde finansman sağlamaktadır [\(OD4\)](#) [\(OD4\)](#) [\(OD4\)](#) [\(OD4\)](#). Stratejik plan gerçekleştirmelerine ilişkin olarak Üniversitemiz üst yöneticisi tarafından izleme ve değerlendirme toplantısı yapılmaktadır[\(OD4\)](#).

Olgunluk Değeri 4: Kurumda toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

D.1.2. Kaynaklar

Daire Başkanlığımız görev alanı gereği toplumsal katkı faaliyetlerinin mali iş ve işlemlere uygunluğunun kontrolü ve izleme faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Üniversitemiz toplumsal katkı politikası kapsamında gerçekleşen faaliyetlere ilişkin Daire Başkanlığımız 2025-2029 Stratejik Plan ve 2025 yılı Performans Programı kapsamında maliyet ve bütçe verilerini ilgili raporlarda açıklamaktadır. 2025-2029 Stratejik Planında toplumsal katkı kapsamında yer alan "Amaç 2, Hedef 2.5'de yer alan Ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım başvuru sayısı, Ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve Ticarileşen ürün sayısının artırılmasına ilişkin hedef kartlarının maliyet bilgileri Stratejik Planda sunulmuştur [1_OD4]. Üniversitemiz 2025 yılı Performans Programı kapsamında toplumsal katkı faaliyetleri "Hayat Boyu Öğrenme" programı kapsamında yürütülmektedir. Bu faaliyetlere ilişkin olarak hedef ve bütçe bilgilerine 2025 yılı Performans Programında yer verilmiştir. Toplumsal katkı faaliyetlerine ayrılan özel ve döner sermaye bütçeleri ayrı ayrı izlenmektedir. Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü ve Mühendislik Fakültesi Döner Sermaye İşletmesi üzerinden toplumsal katkı kapsamında verilen eğitim, danışmanlık vb. hizmetlere ait mali işlemler döner sermaye bütçesi üzerinden gerçekleştirmektedir. Toplumsal katkıya ayrılan kaynaklar Üniversitemiz Stratejik Planı ve Performans Programında yer alan amaçlar doğrultusunda harcanmaktadır.

Olgunluk Değeri 4: Kurumda toplumsal katkı kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- [1\) Tahmini maliyetler tablosu](#)
- [2\) 2025 performans programı sayfa39-41.pdf](#)
- [3\) Stratejik plan toplumsal katkı](#)

D.2. Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1. Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Üniversitemiz toplumsal katkı faaliyetlerini yetişkin eğitimi ve kariyer desteği, Ar-Ge ile bilginin çıktıya dönüştürülmesi, danışmanlık/şirket kurulumu, sosyal sorumluluk/gönüllülük olarak tanımlamaktadır. Daire Başkanlığımız 2025-2029 Stratejik Planı ve 2025 yılı Performans Programında yer alan toplumsal katkı temelli performans göstergelerinin gerçekleştirmesine yönelik izleme faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. 2025-2029 Stratejik Planında toplumsal katkı kapsamında yer alan "Amaç 2, Hedef 2.5'de yer alan Ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım başvuru sayısı, Ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve Ticarileşen ürün sayısının artırılması ve Amaç 4 altında yer alan hedefler yer almaktadır [1_OD4][2_OD4]. Stratejik plana ilişkin performans göstergelerinin veri girişleri ilgili birimler tarafından en geç Ocak ayı sonuna kadar yapılmaktadır. Bu göstergelere ilişkin gerçekleştirme verilerine İdare Faaliyet Raporunda yer

verilmektedir [3_OD4]. 2025 yılı Performans Programında ise hayat boyu öğrenme programı kapsamında toplumsal katkı faaliyetleri gerçekleştirilmekte ve 3'er aylık dönemler halinde takip edilerek hem e-kampüs yazılımında yer alan stratejik yönetim bilgi sistemine hem de Strateji ve Bütçe Başkanlığı E-bütçe yazılımına veri girişleri yapılmaktadır [4_OD4]. Performans programında yer alan göstergelere ilişkin gerçekleşme sonuçlarına İdare Faaliyet Raporunda yer verilmektedir (OD4).

Olgunluk Değeri 4: Kurumda toplumsal katkı performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- [1\) Stratejik plan toplumsal katkı](#)
- [2\) 2025 performans programı sayfa39-41](#)
- [3\) Stratejik plan amac2 hedef2.5](#)
- [4\) Performans programı hayat boyu öğrenme](#)